

## Vorankündigung

### LAGE-Einrichtungsqualifizierung „Leitung“

Mehrere Studien belegen, dass Kita-Leitung eine Schlüsselposition für gute Qualität in der frühkindlichen Bildung, Betreuung und Erziehung der Kinder einnimmt.<sup>1</sup>

Dadurch wird deutlich, dass die Verantwortung und der Druck für „die Leitung“ enorm groß sind.

In der Praxis erleben wir sehr unterschiedliche Modelle, die die Vielfalt der Einrichtungen und die unterschiedliche Trägerschaft spiegelt. Die Übergänge von Leitungsaufgaben und Trägeraufgaben sind dabei teilweise fließend. In diesem Sinne sollte die ganze Organisation an dem Thema Leitung arbeiten. Gemeinsam kann dann ein Profil entwickelt, die Zusammenarbeit definiert und festgelegt werden.

Dabei ist es wichtig, festzulegen, wo und wie Entscheidungen getroffen werden, damit sich Qualität transparent und sichtbar entwickeln kann und diese auch bei den Kindern ankommt. Dies ist zusätzlich eine Möglichkeit, Kindern zu zeigen, wie Organisationen demokratisch und partizipativ gestaltet werden können.

Den unterschiedlichen Leitungsmodellen trägt die hier vorgestellte Qualifizierung Rechnung. Es geht nicht vorrangig darum einzelne Person für Leitungsaufgaben zu qualifizieren. Vielmehr soll die gesamte Einrichtung gut auf die Leitungsaufgaben vorbereitet und bei der Weiterentwicklung ihres Leitungsprofils und der Umsetzung in der Praxis unterstützt werden.

In diesem Sinne ist es auch möglich, dass in geteilter Verantwortung einzelne inhaltliche Module von verschiedenen Personen besucht werden.

### **inhaltliche Rahmenbedingungen der Qualifizierung**

acht inhaltliche Module  
*an unterschiedlichen Veranstaltungsorten*  
*(München, Nürnberg, Augsburg und in einem Tagungshaus)*  
von unterschiedlichen Personen der Einrichtung buchbar

<sup>1</sup> Strehmel, Petra; Ulber, Daniela (2014): Leitung von Kindertageseinrichtungen. Weiterbildungsinitiative Frühpädagogischer Fachkräfte. WIFF Expertisen, Band 39, München

eine individuelle Prozessbegleitung für die gesamte Einrichtung  
*in den jeweiligen Einrichtungen bzw. der näheren Umgebung*  
zur Begleitung bei der Findung bzw. Weiterentwicklung des individuellen  
Leitungskonzeptes  
um Erkenntnisse aus Modulen im Team zu verankern  
zur fachlichen Unterstützung in Bezug auf einzelne Themen

regionale Peergruppen  
zum Austausch und Weiterarbeit zwischen den Modulen

Abschluss der Qualifizierung  
Die Qualifizierung wird mit der gegenseitigen Vorstellung des individuell  
weiterentwickelten Leitungskonzeptes beendet  
Alle Teilnehmenden Einrichtungen und Mitarbeiter\*innen erhalten ein LAGE-Zertifikat

### **Teilnehmende**

Einzelne inhaltliche Module können in geteilter Verantwortung von unterschiedlichen Mitarbeiter\*innen einer Einrichtung besucht werden.

### **Veranstaltungsorte**

Die inhaltlichen Module finden an unterschiedliche Veranstaltungsorten (München, Nürnberg, Augsburg und in einem Tagungshaus) statt.

Die individuelle Prozessbegleitung wird in den jeweiligen Einrichtungen bzw. der näheren Umgebung gestaltet.

Die Peergruppen werden regional zusammengesetzt und können frei über ihre Zusammenarbeit entscheiden.

### **Beginn der Qualifizierung**

Juli 2021

### **Zeitraum**

15 Monate

**Weitergehende Informationen und eine ausführliche Ausschreibung  
folgen in Kürze**